FICHE DE POSTE

DIRECTEUR / DIRECTRICE DELEGUE(E) DE L'HOPITAL RAYMOND POINCARE

GROUPE HOSPITALIER : Groupe hospitalo-universitaire AP-HP. Université Paris Saclay

ETABLISSEMENT(S) : Hôpital Raymond Poincaré, Hôpital Ambroise Paré

DATE DE MISE A JOUR	Septembre 2023

IDENTIFICATION DU POSTE

Métier :	Directeur de site		
Appellation locale :	Directeur / Directrice délégué(e) de l'hôpital Raymond Poincaré		
Grade :	Directeur d'établissement social et médico social	**Catégorie**	A
Cotation :	HC 2,5 – CN 2.4	**Code métier**	45C850

INTITULE DU POSTE

Directeur/ directrice délégué(e) de l'hôpital Raymond Poincaré, au sein de la direction bisite Ambroise Paré / Raymond Poincaré

STRUCTURE

L'AP-HP est un centre hospitalier universitaire à dimension européenne mondialement reconnu.
Ses 39 hôpitaux accueillent chaque année 10 millions de personnes malades : en consultation, en urgence, lors d'hospitalisations programmées ou en hospitalisation à domicile, quel que soit le mode de prise en charge.
Elle assure un service public de santé pour tous, 24h/24, et c'est pour elle à la fois un devoir et une fierté.
L'AP-HP est le premier employeur d'Ile de-France : 100 000 personnes – médecins, chercheurs, paramédicaux, personnels administratifs et ouvriers – y travaillent (http://www.aphp.fr).

Dans le cadre de la « Nouvelle AP-HP », de nouveaux groupes hospitaliers mieux articulés avec les universités et leur territoire ont été mis en place. **Depuis le 3 juillet 2019, les hôpitaux Antoine-Béclère (Clamart), Hôpital maritime de Berck, Bicêtre (Kremlin-Bicêtre), Paul-Brousse (Villejuif), Ambroise-Paré (Boulogne-Billancourt), Raymond Poincaré (Garches), et Sainte-Périne (Paris XVIème) constituent le nouveau Groupe Hospitalo-Universitaire AP-HP. Université Paris-Saclay**.

En lien avec les universités Paris-Saclay et Versailles-Saint-Quentin-en-Yvelines auxquelles ils sont rattachés (avec une évolution dans le cadre de la création de l'Université Paris-Saclay), ces sept établissements de l'AP-HP portent une stratégie commune aussi bien pour les soins que pour la recherche et l'enseignement.

Le GHU AP-HP. Université Paris-Saclay rassemble près de **13 000 professionnels** et représente un budget de **1,2 milliard d'euros**, dont 51,9 M€ d'investissement. Il est un acteur majeur de la recherche clinique et de l'innovation.

Ce nouvelle ensemble propose une offre de soins d'excellence avec plus de **190 services cliniques et médico-techniques** répartis en **16 Départements Médico-Universitaires (DMU)** :
1 – Médecine, territoires, gériatrie
2 –Santé des femmes et des nouveau-nés
3 – Santé de l'enfant et de l'adolescent
4 – Maladie du Coeur et des vaisseaux (CORREVE)
5 – Thorinno
6 – Maladies et cancers du foie , de l'appareil digestif et urinaire – Transplantation – Nutrition
7 – Endocrinologie – Immunités – Inflammations – Cancers – Urgences
8 – Neurolocomoteur et handicaps
9 – Neurosciences
10 – Chirurgie orthopédique – Chirurgie plastique – Reconstruction
11 – Psychiatrie, Nutrition, Addictologie
12 – Anesthésie – Réanimation – Médecine péri-opératoire et douleur
13 – Santé publique - information médicale et appui à la recherche clinique (PHAIR)
14 – Imagerie, médecine nucléaire-pathologie (SMART IMAGING)
15 – Biologie-génétique
16- Pharmacies (PUI)

3 services d'urgences accueillent près de 240 000 patients chaque année. Le GHU est par ailleurs siège du SAMU 92 et est doté de 2 SMUR dont 1 pédiatrique.

Un plateau médico-technique de pointe dédié au diagnostic et à la médecine interventionnelle vient compléter ce dispositif de soins hautement spécialisés.

PRESENTATION DE L'HOPITAL RAYMOND POINCARE ET DU PROJET NGAP

Inauguré en 1936, l'hôpital Raymond Poincaré situé à Garches (92) est un établissement au rayonnement clinique et universitaire national et international dans la prise en charge du handicap neurolocomoteur des adultes et des enfants, avec cinq filières principales de prise en charge : pathologies cérébrales, rachidiennes, blessés médullaires, pathologies neuro musculaires et poliomyélites. L'hôpital propose une continuité de prise en charge allant de la phase aigue à la réadaptation en vue de l'autonomisation et de la réinsertion professionnelle des patients. Il offre aux patients un plateau de rééducation complet et l'accès aux traitements ou organisations les plus innovants (CEPHRAN, UPOH). Par ailleurs, l'hôpital Raymond Poincaré est également site du SAMU 92 et comprend, dans le domaine des soins critiques : 55 lits de réanimation / USC (adultes/ enfants) , deux unités de SRPR, une unité neuro vasculaire de 14 lits, une activité spécifique de caisson hyperbare. Plusieurs autres activités complètent cet ensemble (trois blocs opératoires, imagerie interventionnelle, service de maladies infectieusee, UMJ, UML) Autorisé en MCO et SSR, l'hôpital comprend 284 lits d'hospitalisation conventionnelle et 56 places d'HDJ (4 en chirurgie et 52 en médecine) et réalise 6000 séjours en hospitalisation complète et 18 500 en hospitalisation de jour. Le personnel exerçant sur ce site est de 1380 ETP non médicaux et 175 ETP médicaux seniors.

Le projet « Nouveau Garches à Ambroise Paré » (NGAP), porté par l'AP-HP depuis 2017, consiste à accueillir les activités de Raymond Poincaré au sein de l'hôpital Ambroise Paré à Boulogne-Billancourt et permettra d'enrichir davantage la prise en charge de personnes handicapées souffrant de pathologies complexes et sévères tout au long de leur vie et de renforcer les synergies en matière de recherche. Le nouvel ensemble s'organisera autour d'un capacitaire inchangé. Le montant total de l'opération est estimé à 334 M€ TDC et a été validé par le CNIS.

Ce projet vise également à repenser les activités du site d'Ambroise Paré pour construire un ensemble plus moderne et doté d'un circuit patient repensé. Il s'agira notamment de :

- Regrouper les secteurs chauds, urgences, blocs opératoires conventionnels et ambulatoires au sein d'un nouveau bâtiment offrant l'opportunité de fusionner et de créer un plateau technique moderne et cohérent avec des flux et des liaisons optimisées ;
- Rassembler les filières Garchoises sur un bâtiment neuf unique, disposant l'ensemble des plateaux de rééducation à proximité des secteurs d'hospitalisation, de consultation, de soins critiques et des urgences de pédiatrie ;
- Concentrer les consultations d'Ambroise Paré sur un plateau unique au rez-de-chaussée, accessible depuis les halls d'entrée ;
- Poursuivre et renforcer l'humanisation engagée sur le bâtiment principal d'Ambroise Paré en augmentant de nombre de chambres à un lit et en améliorant l'efficience des plateaux médico-techniques ;

En janvier 2023, le choix a été fait au sein du GHU de renforcer et structurer la conduite de projet NGAP via le recrutement d'un Directeur de projet dédié. Le directeur de projet travaille en étroite collaboration avec un ingénieur également dédié au projet, en lien étroit avec la maîtrise d'ouvrage assurée par la DEFIP AP HP.

LOCALISATION DU POSTE

GHU AP-HP Université Paris Saclay

Horaires de travail : forfait cadre
Quotité de travail : 100%

Localisation principale : Hôpital Raymond Poincaré , 104 Bd Raymond Poincaré, 92380 Garches
Déplacements réguliers à l'hôpital Ambroise Paré et ponctuels à l'hôpital Bicêtre (CODIR mensuel)

LIAISONS

HIERARCHIQUE DIRECT (N+1)

Directeur du Groupe Hospitalo-Universitaire AP-HP. Université Paris-Saclay
Adjoint au directeur du Groupe Hospitalo-Universitaire AP-HP. Université Paris-Saclay
Directrice en charge de la Direction bisite des sites Raymond Poincaré et Ambroise Paré

FONCTIONNELLES

Direction des Soins et en particulier directrice des soins de site sur chacun des deux sites
Directions fonctionnelles du GHU et référents locaux sur les sites RPC et APR (les référents locaux constituant sur chaque site les comités de site)
Directeur et ingénieur de projet Nouveau Garches à Ambroise Paré
Référent médical de chaque site
Equipes exécutives des DMU
Cadres et chefs de service sur les sites RPC et APR
Elus et services administratifs des communes de Boulogne Billancourt et Garches
Représentants des usagers, responsables associatifs, bénévoles
Autres services extérieurs (commissariats de police, justice, autres collectivités territoriales…)

CONTEXTE, MISSIONS GENERALES ET ACTIVITES SPECIFIQUES

CONTEXTE

A l'été 2023, le choix est fait de mettre en place une direction bisite pour les hôpitaux Raymond Poincaré et Ambroise Paré. Cette organisation a pour objectif principal l'accompagnement progressif et pluri annuel du projet NGAP, en favorisant un rapprochement continu des communautés des deux établissements, des projets et et des échanges renforcés, dans un contexte qui favorise ce rapprochement (plusieurs services médicaux bisites, visite de certification commune en 2024…).

Cette direction bisite s'organise sous forme d'un binôme composée d'un directeur / directrice de la direction bisite, assurant par ailleurs la direction du site Ambroise Paré, et d'un directeur/ directrice déléguée pour le site de Raymond Poincaré.

MISSIONS GENERALES

La directeur de site ou directeur délégué coordonne au sein du GHU Paris Saclay l'élaboration, l'accompagnement et la mise en œuvre des projets du site concerné en articulation avec chaque médecin référent pour la CMEL, les exécutifs de DMU et l'ensemble des directions fonctionnelles, non seulement structurées au niveau GHU, mais également organisées avec des référents locaux par site. C'est le cas en ressources humaines, facturation, qualité / gestion des risques, relation avec les usagers, travaux, services techniques, logistiques, communication.

Dès lors, le rôle de la direction de site ou direction déléguée est notamment d'animer les espaces de dialogue, d'échanges et d'information, de suivi de projet, de reporting et ce auprès de toute la communauté hospitalière. Ainsi, la direction de site ou déléguée assure une fonction de représentation continue de l'ensemble du comité de direction et s'assure de la réalisation locale des projets ou de la déclinaison locale des attentes institutionnelles, en veillant à une présence de proximité avec les acteurs de ces sites et à une capacité à répondre aux attentes et aux besoins des équipes hospitalières locales et de l'ensemble des partenaires concourant à la vie de ces deux hôpitaux.

ACTIVITES SPECIFIQUES

Le directeur délégué du site Raymond Poincaré se voit confier un domaine d'activités spécifiques, pour lequel il dispose de responsabilités , autonomie et capacité d'initiative.

A ce titre, il s'agit plus particulièrement :

- **Des affaires courantes du site Raymond Poincaré**

Ce qui comprend :

L'animation régulière du comité de site local de Raymond Poincaré, la gestion du capacitaire et des fermetures de lits, la gestion au quotidien de l'allocation activité / ressources en lien avec la DSAP et les CP DMU, le suivi des projets relatifs à l'amélioration de l'accueil, l'animation des administrateurs de garde de RPC (veille documentaire, procédures, réunions, plannings), la gestion de la sécurité des personnes et des biens du site, etc…

L'animation du dialogue social en lien avec la DRH et notamment la présidence de la Formation Spécialisée Locale de Raymond Poincaré, ainsi que le traitement des alertes sociales, DGI ou préavis de grève.

La participation à la politique qualité / gestion des risques et relations aux usagers ce qui comprend : la participation active au club qualité, le suivi et la déclinaison de la politique gestion des risques (OSIRIS, plans de crise…), la préparation de la visite de certification (commune avec Ambroise Paré), la présidence de la Commission des Relations avec les Usagers et le traitement des plaintes et réclamations, l'animation des associations et intervenants bénévoles.

L'animation locale de plusieurs projets transversaux, qui relèvent soit d'une déclinaison d'une dynamique institutionnelle AP HP ou impulsée par le GHU. Il en est ainsi par exemple : de la coordination de la mise en œuvre des projets du fonds APRES, de la

mise en œuvre de certains engagements pris dans le cadre du projet social (journées d'accueil des nouveaux arrivants, accueil des internes..) de la démarche « Lieu de santé sans tabac », des projets relatifs au développement durable etc…

- **Du suivi spécifique des projets et des activités, comme directeur délégué du comité de direction auprès du DMU « Neurolocomoteur et Handicap » (DMU 08)**

Le directeur délégué du site Raymond Poincaré est également **le directeur délégué**, pour l'ensemble du comité de direction, **auprès du DMU Neurolocomoteur et Handicaps** (DMU dont les activités sont situées à l'hôpital Raymond Poincaré et à l'hôpital maritime de Berck) dont il intègre à ce titre le quatuor exécutif (composé d'un directeur médical, d'un cadre paramédical, d'un cadre administratif et d'un directeur délégué) . Il a également à ce titre des liens avec le site de Berck, dont les activités / projets sont gérés par la direction de Berck.

Les activités concernées sur RPC pour ce domaine dans lequel il exerce avec une délégation et une autonomie importantes, recouvrent ce qui correspond à la « filière Garchoise » et l'identité historique du site Raymond Poincaré. Il s'agit en particulier des services suivants :

Médecine physique et de réadaptation phase aigue
Médecine physique et de réadaptation suivi au long cours
Physiologie et explorations fonctionnelles
Pathologies professionnelles de santé au travail et d'insertion
Médecine intensive réanimation
Neurologie
Génétique médicale
Douleur post traumatique et handicap

Enfin, le directeur adjoint est plus particulièrement en charge du **suivi de projets importants liés à la prise en charge du handicap** ou des liens avec des structures ou partenaires soit qui font partie intégrante du site Raymond Poincaré, soit avec lesquels l'hôpital est en lien étroit. Il en est ainsi des projets ou structures / partenaires suivants :

EREA

Maison d'accueil spécialisée de Bougainville (gestion France Handicap)

Partenaires médico sociaux COMETE, UROS, UGECAM

Projet Pôle parasport santé / ISPC

- **De missions en lien avec la direction bisite Ambroise Paré / Raymond Poincaré**

Le directeur délégué de l'hôpital Raymond Poincaré est amené, au sein de la direction bisite, à assurer régulièrement des missions qui concernent l'hôpital Ambroise Paré.

Cela concerne en particulier le suivi de projets bi sites ou des périodes d'interim de la direction du site Ambroise Paré.

Au fur et à mesure du rapprochement des deux sites certaines réunions locales pourront être progressivement mises en commun selon l'actualité et la dynamique des projets.

GOUVERNANCE

Le directeur délégué à la direction bisite participe aux CODIR mensuels du GHU AP-HP. Université Paris Saclay

SPECIFITES DU POSTE

Quotité de travail : 100%
Forfait cadre
Permis de conduire nécessaire (véhicules partagés)

Logement par nécessité absolue de service en contrepartie de gardes administratives sur le site APR pour la directrice en charge de la direction commune et sur le site RPC pour le directeur délégué

PROFIL DU CANDIDAT

Formation EHESP de Directeur d'établissement social et médico social
Expérience de conduite de projets dans les établissements publics de santé

EXPERIENCE ET COMPETENCES REQUISES

Connaissance du milieu hospitalier
Maîtrise du mode projet et de la conduite de projets

Capacité à travailler en binôme et au sein d'une équipe
Capacité à organiser un reporting

Autonomie, capacité d'initiative
Capacité à animer et fédérer des équipes
Aptitude à l'écoute, à la négociation et au dialogue social
Capacité à prrendre des décisions, à les expliquer et à les valoriser
Réactivité, disponibilité

Bonne expression et maîtrise de la communication orale (animation d'ateliers, présentations en public, etc.)
Compétences analytiques et rigueur
Sens pratique, capacité à réaliser des tâches diversifiées

PERSONNES A CONTACTER

Christophe KASSEL – Directeur du GHU christophe.kassel@aphp.fr
Marion BOUSQUIE – Directrice en charge de la direction bisite des sites APR et RPC : marion.beetschen@aphp.fr